

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ С ПОЗИЦИИ ЗАКОНА ПОВЫШЕНИЯ ИДЕАЛЬНОСТИ ТЕХНИЧЕСКИХ СИСТЕМ

ГОЛЛАЙ А.В.

Южно-Уральский государственный университет, г. Челябинск

Аннотация. В условиях усиления конкурентной борьбы на первый план выходит задача стратегического управления предприятием.

В статье на базе закона повышения идеальности технических систем предложена методика определения стратегических целей развития предприятием. А также сформулирован универсальный подход к определению целей развития промышленного предприятия, как непрерывное стремление к росту степени идеальности. Рассматриваются различные стратегии развития промышленного предприятия с позиции закона повышения идеальности системы, даются рекомендации об их использовании для различных типов предприятий.

Ключевые слова: стратегия, стратегическое управление, принятие управленческих решений, законы развития систем.

Введение

В рамках стратегического управления одним из главных понятий выделяют понятия «стратегическое планирование», «стратегическое развитие», «стратегия» предприятия. При этом как в зарубежной, так и в отечественной литературе не сложилось единого подхода к содержанию данных дефиниций. Так, О.В. Виханский определяет ее как «долгосрочное, качественно определенное направление развития организации, касающееся сферы, средств и формы ее деятельности, системы взаимоотношений внутри организации, а также позиции организации в окружающей среде, приводящее организацию к ее целям» [1]. Э. Коротков определяет стратегию как программу развития, и как совокупность ориентиров и ограничений, которые определяют направление развития фирмы в соответствии с поставленной целью [2]. Р.А. Фатхудинова предлагает под стратегией понимать программу, план, генеральный курс субъекта управления по достижению им стратегических целей в любой области деятельности [3].

Во всех представленных определениях можно выделить общие аспекты, касающиеся наличия целей или направления развития

компания. При этом отсутствует надежный инструментальный определения данных целей и направлений.

Обратимся к термину «развитие» для поиска инструмента, позволяющего осуществлять стратегическое управление развитием промышленного предприятия. Согласно философскому словарю под развитием следует понимать «необратимое, направленное, закономерное изменение материальных и идеальных объектов» [4]. Согласно толковому словарю Д.Н. Ушакова, под развитием следует понимать «... процесс перехода из одного состояния в другое, более совершенное» [5]. Толковый словарь С.И. Ожегова определяет «развитие» как «..процесс закономерного изменения, перехода из одного состояния в другое, более совершенное; переход от старого качественного состояния к новому, от простого к сложному, от низшего к высшему» [6].

Для практического использования термина «развитие» необходимо конкретизировать: во-первых, какой закономерности подчиняется предприятие, а, во-вторых, определить, что означает «более совершенное», «более качественное» состояние системы. Для этих целей уподобим

предприятие сложной технической системе. Известно, что развитие технических систем подчиняется определенным законам [7]. В наиболее общем виде, такой закон был сформулирован Г.С. Альтшулером, при изучении технических систем: «развитие всех систем идёт в направлении увеличения степени идеальности» [9]. Под степенью идеальности стоит понимать отношение:

$$I = \frac{\sum_{i=1}^{\infty} F_i}{\sum_{j=1}^{\infty} P_j} \rightarrow \infty,$$

где F_i – совокупность полезных функций (функциональность), P_j – совокупные затраты.

Представляется целесообразным использовать данный закон при стратегическом управлении развитием промышленного предприятия. В процессе своего развития предприятие стремится повысить степень идеальности. При этом возможными являются пять вариантов поведения хозяйствующего субъекта (таблица 1).

Таблица 1

Стратегии развития промышленного предприятия с позиции закона повышения идеальности системы

№ п/п	Стратегия	Функциональность (F)	Затраты (P)
1	Идеальная стратегия	↑	↓
2	Развитие функциональности	↑	const
3	Сокращение затрат	const	↓
4	Существенное развитие функциональности	↑↑↑	↑
5	Существенное сокращение затрат	↓	↓↓↓

В идеальном случае предприятие должно идти по пути повышения функциональности и сокращения затрат на обеспечение данной функциональности. Данная стратегия сложна в своей реализации, поэтому чаще выбирают либо наращивание функциональности при сохранении текущего уровня затрат (стратегия 2), либо сокращение затрат при неизменном уровне функциональности предприятия (стратегия 3). Третья стратегия типична для «старых» предприятий, выпускающих продукты, традиционные для всей отрасли – сырьевые компании, металлургия, сельское хозяйство и т.п.

Возможны варианты развития, связанные с существенным увеличением функциональности, сопровождающиеся ростом затрат (стратегия 4). Данная стратегия характерна для новых инновационных предприятий, а также новых отраслей. Достигнув предела своей функциональности, эти предприятия далее идут по пути уменьшения затрат.

Иногда целесообразно упростить деятельность (уменьшить

функциональность), при этом резко сократятся затраты, что приведет к росту степени идеальности. Эту стратегию выбирают предприятия, идущие на увеличение объемов производства. При этом унифицируют свой продукт, свою деятельность (эффект масштаба).

Стоит также отметить, что стратегическое управление развитием должно носить непрерывный характер. Предприятия, фиксирующиеся в своём развитии (сохраняющие степень идеальности), неизбежно проигрывают в конкурентной борьбе вследствие того, что на рынке постоянно идет замена одних технологий другими.

Так, ещё в 1920 гг. Н.Д. Кондратьевым были отмечены колебательные экономические циклы [10], позднее объясненные появлением новых технологий. В настоящий момент данная концепция носит название «технологических укладов» [11, 12]. Технологический уклад (волна) – совокупность технологий, характерных для определенного уровня развития

производства; в связи с научным и технико-технологическим прогрессом происходит переход от более низких укладов к более высоким, прогрессивным [13]. При этом эффективность технологий непрерывно возрастает, что хорошо аппроксимируется с помощью S-образной логистической кривой, или кривой П.Ф. Ферхюльста [14], которая

представляет монотонно возрастающую зависимость характеристик от времени.

Таким образом, стратегическое управление развитием промышленным предприятием должно носить непрерывный характер, в результате которого предприятие должно стремиться к повышению степени своей идеальности.

Литература:

1. Виханский, О.С. Стратегическое управление / О.С. Виханский. – М.: Гардорики, 1998. – 329 с.
2. Коротков, Э.М. Концепция российского менеджмента / Э.М. Коротков. – М.: ИКП «ДеКА», 2004. – 896 с.
3. Фатхутдинов, Р.А. Стратегический менеджмент / Р.А. Фатхутдинов. – 7-е изд., испр. и доп. – М.: Дело, 2005. – 448 с.
4. Философский словарь / под общ. ред. И.В. Фролова. – М.: Современник, 2009. – 848 с.
5. Ушаков, Д.Н. Большой толковый словарь современного русского языка / Д.Н. Ушаков. – М.: Альта-Принт [и др.], 2008. – 1239 с.
6. Ожегов, С.И., Шведова Н.Ю. Толковый словарь русского языка: 80 000 слов и фразеологических выражений / С.И. Ожегов. – 4-е изд. – М.: Азбуковник, 1997. – 944 с.
7. Петров, В.М. Система законов развития техники как инструмент прогнозирования / В.М. Петров // Методы прогнозирования на основе ТРИЗ. Сборник научных трудов. Библиотека Саммита разработчиков ТРИЗ. – 2010. – Вып. 3. – <http://www.metodolog.ru/00787/00787.pdf>
8. Петров, В.П. Закон увеличения степени идеальности / В.П. Петров. – Тель-Авив, 2002. <http://www.trizland.ru/trizba/pdf-books/zrts-08-ideal.pdf>.
9. Альтшуллер, Г.С. Алгоритм изобретения. – М.: «Московский рабочий», 1973, 82 с.
10. Кондратьев, Н. Большие циклы и теория предвидения / Н. Кондратьев. – М.: Экономика, 2002. – 762 с.
11. Глазьев, С.Ю. Выбор будущего / С.Ю. Глазьев – М.: Алгоритм, 2005. – 351 с.
12. Львов, Д.С. Эффективность управления техническим развитием / Д.С. Львов. – М.: Экономика, 1990. – 255 с.
13. Львов, Д.С. Теоретические и прикладные аспекты управления НТП / Д.С. Львов, С.Ю. Глазьев // Экономика и математические методы. – 1986. – № 5. – С. 793–804.
14. Verhulst P.F. (1838). Notice sur la loi que la population poursuit dans son accroissement. Correspondance mathématique et physique 10: 113–121.

Голлай Александр Владимирович – канд. хим. наук, доцент кафедры экономики и управления на предприятиях строительства и землеустройства высшей школы экономики и управления, Южно-Уральский государственный университет, г. Челябинск; e-mail: alexander@hollay.ru.

Дата поступления 20 августа 2017 г.

DOI: 10.14529/iimj170305

STRATEGIC DEVELOPMENT MANAGEMENT OF INDUSTRIAL ENTERPRISES FROM THE PERSPECTIVE OF A DEGREE PERFECTION INCREASE OF TECHNICAL SYSTEMS

GOLLAY A.V.

South Ural State University, Chelyabinsk, Russia

Abstract. In the condition of increased competition, the main task is strategic enterprise management.

In this article based on the degree perfection increase of technical systems, the technique of identifying strategic directions related to the development of the enterprise is proposed. A universal approach to determining development goals of industrial enterprises: continuous increase of the perfection degree is formulated. Various strategies for the development of industrial enterprises are considered, and recommendations for its applying for different types of enterprises are provided.

Keywords: strategy, strategic management, decision-making, laws of development systems.

References

1. Vihanskii O.S. Strategic management. Moscow, Gardorika, 1998. 329 p.
2. Korotkov E.M. Conception of Russian Management. Moscow, IKP «DEKA», 2004. 896 p.
3. Fathutdinov R.A. Strategic management. Moscow, Business, 2005. 448 p.
4. Philosophical dictionary. Ed. by I.V. Frolov. Moscow, Contemporary, 2009. 848 p.
5. Ushakov D.N. Big defining dictionary of modern Russian language. Moscow, Alta-Print [and others], 2008. – 1239 p.
6. Ozhegov S.I., Shvedova N.Yu. Russian defining dictionary: 80 000 words and phraseological expressions. Moscow, Azbukovnik, 1997. 944 p.
7. Petrov V.M. Law system of technology development as a tool for forecasting Prediction methods based on TIPS. Collection of scientific papers. Library of Summit developers Summit of TIPS, 2010, no. 3. Available at: <http://www.metodolog.ru/00787/00787.pdf>.
8. Petrov V.P. Law of increasing the ideality. Tel-Aviv, 2002. Available at: <http://www.trizland.ru/trizba/pdf-books/zrts-08-ideal.pdf>.
9. Altshuler G.S. Algorithm of invention. Moscow, Moskovskii rabochii, 1973. 82 p.
10. Kondratiev N. Big loops and foresight theory. Moscow, Economics, 2002. 762 p.
11. Glazyev S.Yu. Choice of the Future. Moscow, Algorithm, 2005. 351 p.
12. Lvov D.S. Effectiveness of technical development management. Moscow, Economics, 1990. 255 p.
13. Lvov D.S., Glazyev S.Yu. Theoretical and applied aspects of management of technical progress. Economics and mathematical methods, 1986, no. 5, pp. 793–804.
14. Verhulst P.F. (1838). Notice sur la loi que la population poursuit dans son accroissement. Correspondance mathématique et physique 10: pp. 113–121.

Gollay Alexander Vladimirovich – Candidate of chemical sciences, assistant professor of the Department «Economics and management in construction and land development», School of Economics and Management, South Ural State University, Chelyabinsk; e-mail: alexander@hollay.ru.

Received 20 August 2017

ОБРАЗЕЦ ЦИТИРОВАНИЯ

Голлай, А.В. Стратегическое управление развитием промышленного предприятия с позиции закона повышения идеальности технических систем / А.В. Голлай // *Журнал управление инвестициями и инновациями*. – 2017. – №3. Стр. 51 – 54.
DOI: 10.14529/iimj170305

FOR CITATION

Gollay A.V. Strategic development management of industrial enterprises from the perspective of a degree perfection increase of technical systems. *Investment and innovation management journal*. – 2017. – No. 3. Pp. 51 – 54.
DOI: 10.14529/iimj170305